



Marie Göransson

Professeure, chargée de cours, Directrice du Centre d'Etude des Politiques et de l'Administration Publique (CEPAP), Faculté de Philosophie et Sciences sociales, Université libre de Bruxelles.

+32 496 44 96 91

Marie.Goransson@ulb.ac.be

Informations générales

Pays, ville et date de naissance : Belgique, Bruxelles, 03-03-1981

Nationalité : belge

Adresse du domicile légal : avenue Général Médecin Derache 124, 1050 Bruxelles, Belgique

Adresse professionnelle : Université libre de Bruxelles, Institut de Sociologie, CP124, CEPAP, avenue Jeanne n°44, 1050 Bruxelles

Téléphone (domicile et professionnel) + fax + e-mail :

Tél priv : 0496 44 96 91

Tél prof : 02 650 67 62

Fax : 02 650 35 21

E-mail : Marie.Goransson@ulb.ac.be

Connaissance des langues :

Français : langue maternelle

Anglais : connaissance active

Néerlandais : connaissance active

Suédois : connaissance passive

N° carte SIS :0970931200

N° NISS : 81030326212

Formation

2013 : Doctorat en Sciences économiques et de Gestion : *Des mécanismes de responsabilisation des hauts fonctionnaires : leur intégration dans le système exécutif politico-administratif. Analyse du cas belge et mises en perspectives étrangères*, Université libre de Bruxelles.

2008 : Formation doctorale en Sciences de Gestion, orientation Ressources humaines et organisations : *Les cabinets ministériels : Analyse et comparaison de leur nécessité au sein du système politico-administratif*, Université libre de Bruxelles.

2005 : Diplômée en Ingénieur de gestion (grande distinction), orientation Finances, Solvay Brussels School of Economics and Management, Université libre de Bruxelles.

Fonctions exercées

2020- à ce jour :

- Conseillère de la Rectrice pour les relations avec l'enseignement obligatoire
- Professeure invitée à l'université Panthéon-Assas (Paris 2)
- Vice-Directrice de l'Institut de Sociologie, Faculté de Philosophie et Sciences sociales

2019- à ce jour :

- Vice-présidente du Conseil d'administration du Centre d'Etudes et de la Recherche en Administration Publique (CERAP)

2018- à ce jour :

- Directrice du Centre d'études des politiques et de l'administration publique (CEPAP), Institut de Sociologie, Université libre de Bruxelles

2016-à ce jour :

- Présidente du Jury du Master en Gestion des Ressources humaines et Responsable académique du Master en Administration publique, Faculté de Philosophie et Sciences sociales, Université libre de Bruxelles

2014-à ce jour : Chargé de cours, membre du corps académique de l'Université libre de Bruxelles, Faculté de Philosophie et Sciences sociales

- Titulaire de la Chaire en Sociologie de la gestion et gestion des ressources humaines, département de sciences sociales

Cours enseignés :

- « Introduction à la gestion des ressources humaines »
 - « Sociologie des organisations et de la gestion »
 - « Dynamique des organisations et changement »
 - « Mission de consultance en GRH »
 - Titulaire de deux cours du Master en Administration publique, département de science politique
- Cours enseignés :
- « Management public II : les instruments »
 - « Mission de consultance en management public »

2013-2014 :

- 1) Maître de conférences pour les Master GRH et Administration publique, Faculté des Sciences sociales et politiques, Université libre de Bruxelles.

Cours enseignés :

- « Management Public II : les instruments »
- « Mission de consultance en management public »
- « Introduction à la gestion des ressources humaines »

2) Chargée de recherches au CEPAP (Université libre de Bruxelles) et au Lentic, (HEC, Université de Liège)

2007-2014 : Assistante pédagogique pour le cours « *Experiences in Management* », 1^{ère} master Solvay Brussels School of Economics and Management, Université libre de Bruxelles

2005-2007 : Conseillère au Commerce extérieur auprès du Ministre fédéral de l'Economie, de l'Energie, des Télécommunications et du Commerce extérieur.

Domaines de recherches

- Organisation et fonctionnement de l'appareil étatique
- Dispositifs de gestion appliqués au secteur public, en ce compris dans l'enseignement
- Sociologie des dispositifs de gestion, des organisations et Gestion des ressources humaines et du changement en organisations

Principales publications

- Chapitres d'ouvrages ou participation à un ouvrage collectif, en tant qu'auteur ou co-auteur de la partie

1. Goransson, M., & Eraly, A. (2016). Les cabinets ministériels en Belgique : entre coalition et participatie. In Eymeri-Douzans J-M., Bioy X. & Mouton S., *Le règne des entourages : Cabinets et collaborateurs de l'Exécutif dans la France contemporaine*. Paris, Presses de la Fondation nationale des sciences politiques.

2. Daugnaix, A., Goransson, M., & Verstraeten, M. (2015). L'évaluation des fonctionnaires belges évolue-t-elle vers une orientation performance. In *Formes et réformes des administrations publiques*, Québec: Presses de l'Université de Laval.

-Coordination d'un numéro d'une revue

1. Goransson M. & Piraux A. (2022). Copernic, 20 ans après. *Pyramides* n°37/38, Bruxelles, 2022, 234 p.

2. Goransson, M. & Rondeaux, G. (2013). GRH publique. *@GRH*, 2013/4 n°9, Association de Gestion des Ressources humaines, 198p.

-Articles publiés dans des journaux à comité de lecture

1. Goransson M. & Eraly A. (2022). Dépasser la gestion par décrets: les contrats d'objectifs dans les écoles. *Revue nouvelle. Pilotage des écoles, comment atterrir ?* n°1

2. Bobadilla, N., Goransson, M. & Pichault, F. (2020). Culture et renouveau territorial. une exploration des pouvoirs publics dans les dynamiques collectives. *Pyramides, Le service public culturel : missions, enjeux administratifs et défis politiques*, (30bis), 243-262.
3. Eraly A. & Goransson M (2020). La gouvernance : un concept digne de ce nom. *Revue nouvelle. Les lieux communs de la droite*, n°5
4. Eraly, A., Goransson, M. (2019). Les plans de pilotage : un défi et une opportunité pour les écoles. *Éduquer. Publication de la Ligue de l'Enseignement et de l'Éducation permanente*, n°148, p.10-12.
5. Goransson, M. (2018). Le développement de la responsabilité des hauts fonctionnaires : analyse des dispositifs mis en place en Belgique, au Danemark et en Suisse. *Revue française d'administration publique*, 166(2), 259-274.
6. Eraly A. & Goransson M. (2018), « L'interface politico-administrative en Belgique », *Éthique publique*, vol. 20, n° 1
7. Bobadilla, N., Goransson, M. & Pichault, F. (2018), Urban entrepreneurship through art-based interventions: unveiling a translation process, *Entrepreneurship & Regional Development*, <https://doi.org/10.1080/08985626.2018.1539125>.
8. Goransson, M. (2015). La réforme des cabinets ministériels. *Courrier hebdomadaire du CRISP*, 2254, 37.
9. Goransson, M. (2014). Strategic Analysis of the Political-administrative system at federal level in Belgium. *International Review of Administrative Sciences*, 80(1), 52-69.
10. Goransson, M., & Rondeaux, G. (2013). Editorial. *@GRH*, 4(9), 7-10.
11. Daugnaix, A., & Goransson, M. (2011). Dix ans après l'adoption du Plan Copernic, comment les hauts fonctionnaires sont-ils évalués et comment évaluent-ils leurs collaborateurs? *Pyramides, Copernic 10 ans après*, (20), 45-72.
12. Goransson, M. (2010). La responsabilisation des hauts fonctionnaires aux différents niveaux de pouvoir. *Courrier hebdomadaire du CRISP*, 11(2056-2057), 72.
13. Goransson, M., & Faniel, J. (2008). Le financement et la comptabilité des partis politiques francophones. *Courrier hebdomadaire du CRISP*, 4(1989-1990), 92.

- Articles publiés dans des actes de conférence

1. Batselé, D., Goransson, M. & Tibbaut, A. (2017). Les nouveaux dispositifs de management des pouvoirs locaux : quelles ambitions pour quels résultats ?, *Congrès régional de la Fédération Wallonne des Directeurs généraux communaux*, Bruges, Vandebroele, pp 23-49.
2. Goransson, M. (2008). Les cabinets ministériels : notre système politique peut-il s'en passer ? *Science politique et actualité : l'actualité de la science politique*. <http://www.abspcf.be/IMG/pdf/goranssonpdf591a.pdf>.

- Présentations orales dans des conférences avec comité scientifique de sélection

1. Goransson M. & Eraly A. (2021), Des relations politico-administratives renouvelées au sommet de l'état belge : la mise en œuvre de la réforme de l'enseignement francophone en Belgique, Permanent Study Group 17 "Sociology of the State: Reforms & Resilience" EGPA 2021 Annual Conference, 6-10 September 2021, Bruxelles
2. Foucart S., Goransson M. & Viroux C. (2020), La reconfiguration de la posture des hauts fonctionnaires belges : une comparaison des pratiques évaluatives dans les administrations belges, 9^{ème} colloque de l'AIRMAP : L'entrepreneuriat : quels défis pour le manager public ?, 26 & 27 octobre 2020, colloque en ligne.
3. Goransson M. (2019), Les cabinets ministériels. Leur rôle central dans la prise de décision gouvernementale en Belgique, Permanent Study Group 17 "Sociology of the State: Reforms & Resilience" EGPA 2019 Annual Conference, 11-13 September 2019, Belfast
4. Goransson M. & Van Haute E. (2018), La coordination au sommet de l'Etat belge, Permanent Study Group 17 "Sociology of State: Reforms and Resilience" EGPA 2018 Annual Conference, 05-07 September 2018, Lausanne
5. Eraly A. & Goransson M. (2018). La réforme de la gouvernance du système scolaire en Belgique francophone : la légitimité comme construit sociopolitique, 7^{ème} congrès de l'AIRMAP : Un management public innovant, Biarritz, 31 mai – 1^{er} juin
6. Goransson M. & Tibbaut A. (2018). Le contrôle de gestion au sein des pouvoirs locaux wallons : des dispositifs non articulés et des pratiques balbutiantes, 7^{ème} congrès de l'AIRMAP : Un management public innovant, Biarritz, 31 mai – 1^{er} juin
7. Eraly A. & Goransson M. (2017). Les nouveaux modes de travail au sein de l'administration belge: entre respatialisation et despatialisation. Communication présentée au Symposium international : Regards croisés sur les transformations de la gestion et des organisations publiques (VIII^{ème} symposium : 23-24 février 2017 : Paris, France)
8. Goransson, M. & Eraly, A. (2016). Ministerial Staff in Belgium: Their Central Role in the Coalition Regime and the Particracy. Communication présentée à la conférence annuelle de l'Association internationale de Science politique (23-28 juillet 2016 : Poznan, Pologne).
9. Bobadilla, N., Goransson, M. & Pichault, F. (2016). Unrevealing art-based interventions for urban renewal. A tale of institutional entrepreneurship. Communication présentée à la conférence EGOS Colloquium (32nd : 07-09 juillet : Naples, Italie).
10. Goransson, M., & Rondeaux, G. (2015). Developing Competencies of Public Managers : a Hybrid System Analysis in a Critical Management Education Perspective. Communication présentée à la conférence EGOS Colloquium (31st: 02 -04 juillet 2015: Athènes, Grèce).
11. Goransson, M., & Rondeaux, G. (2014). Analyse critique d'un établissement de formation des futurs managers publics belges : Quels fondements pour quelles compétences ? Communication présentée au Symposium international : Regards croisés sur les

transformations de la gestion et des organisations publiques (VIème symposium: 27-28 novembre 2014: Montréal, Canada).

12. Goransson, M. (2012). Eclairage sur la notion de responsabilité en tant que valeur publique: Son développement au sein des administrations belges et danoises. Communication présentée au Colloque international de l'Association internationale de recherche en management public ("Les valeurs publiques": 5 & 6 décembre 2012: Paris, France).

13. Goransson, M. (2011). Les dispositifs de responsabilisation des hauts fonctionnaires belges: Analyse stratégique du système politico-administratif fédéral. Communication présentée à la conférence Colloque international du Groupe de recherche thématique GRH dans les services publics de l'Association francophone de Gestion des Ressources humaines AGRH (2ème colloque: «L'univers hybride de l'administration et ses conséquences sur la GRH publique »: 17 & 18 novembre 2011: Lausanne, Suisse).

14. Dagnaix, A., & Goransson, M. (2010). Le Plan Copernic constitue-t-il une réponse à la crise de légitimité des pouvoirs publics belges ? Communication présentée à la conférence Congrès annuel de la Société québécoise de Science politique (SQSP), « Règles, acteurs et ressources politiques », (20 & 21 mai 2010: Québec, Canada).

15. Dagnaix, A., Goransson, M., & Verstraeten, M. (2009). De l'évaluation des prestations des hauts fonctionnaires et des agents à différents niveaux de pouvoir belges. Interrogations sur l'orientation performance des dispositifs évaluatifs. Communication présentée à la conférence Congrès annuel de la Société québécoise de Science politique (SQSP) (28 & 29 mai 2009: Ottawa, Canada).

16. Dagnaix, A., & Goransson, M. (2009). Les top-managers au cœur des réformes: comment vivent-ils leur position double d'évaluateurs évalués. Communication présentée à la conférence Colloque du Centre d'étude et de recherches en administration publique (CeraP), « Les réformes vues d'en bas » (14 & 15 mai 2009: Bruxelles, Belgique).

17. Goransson, M. (2008). Les cabinets ministériels belges : Analyse et Comparaison de leur nécessité au sein du système politico-administratif. Communication présentée à la conférence Journée de collaboration ULB-Sorbonne (16 décembre 2008: Paris, France).

Missions de formation continue - d'accompagnement

Responsable académique du trajet de formation des managers d'Actiris, Modules « Les spécificités du Management public », « Stratégie et Gouvernance du changement », « Le management de la performance », mai & octobre 2021.

Responsable académique de la formation initiale des directeurs d'école, Module « Pilotage », IFC, Année 2020-2021 & Année 2021-2022

Co-Responsable Académique de la formation initiale et de la formation d'insertion professionnelle des Délégués aux contrats d'objectifs et des Directeurs de zone, Lot « Agent de pilotage » et Lot « DZ » IFC, Année 2019 et 2020

Responsable académique des Séminaires résidentiels de perfectionnement « Plans de pilotage des établissements scolaires et dispositifs de contractualisation » à destination des pouvoirs organisateurs communaux, ERAP-GSOP, Alle-sur-Semois, 13, 14 & 15 mars 2019 et 24, 25 & 26 avril 2019.

Expert externe au Jury Délégués aux Contrats d'objectifs (DCO), Fédération Wallonie Bruxelles, janvier et février 2019.

Intervenante à la Formation en Management communal « La planification stratégique », ERAP-GSOP, Année 2017, 2018, 2019 et 2020

Co-Responsable académique de la Formation inter-réseaux des Directions aux plans de pilotages des établissements scolaires, IFC, Année 2017-2018, 2018-2019, 2019-2020

Responsable académique du Séminaire résidentiel de perfectionnement « New way of working : pistes pour utiliser les outils de flexibilité de temps et d'espace dans les administrations » à destination des Pouvoirs locaux, Formation en Management public, ERAP-GSOP, Mont-Saint-Aubert, 7-9 novembre 2018.

Responsable académique du Séminaire résidentiel de perfectionnement « Cadre, pistes et outils pour la gestion de projet » à destination des Pouvoirs locaux, Formation en Management public, ERAP-GSOP, La Roche en Ardennes, 2-4 mai 2018.

Responsable académique du Séminaire résidentiel de perfectionnement « De la note d'orientation au plan stratégique » à destination des Pouvoirs locaux, Formation en Management public, ERAP-GSOP, La Panne, 26-28 avril 2017.

Responsable académique du Séminaire résidentiel de perfectionnement « Gestion prospective d'un portefeuille de projets » à destination des Pouvoirs locaux, Formation en Management public, ERAP-GSOP, Durbuy, 14-16 décembre 2016.

Intervenante à la Formation à destinations des agents des assemblées parlementaires, « La gestion des ressources humaines et ses dispositifs au service de la motivation des agents » et « Management public et planification stratégique », Parlement de la Fédération Wallonie-Bruxelles, 12-14 septembre 2016,

Responsable Accompagnement mémoire des participants à l'Executive Master en Management Public (EMMAP), certificat interuniversitaire à destination des fonctionnaires de la Région Wallonne et de la Fédération Wallonie Bruxelles, 2013-2015

Accompagnement à la mise en œuvre des recommandations issues de l'étude de faisabilité relative à la création d'un incubateur d'activités artistiques et théâtrales sur le site du Val-Benoît, La chaufferie Acte1 asbl, Belgique, 2014

Principaux séjours d'étude à l'étranger

Avril 2011 – septembre 2011 : dans le cadre de la recherche doctorale, enquête de terrain et

entretiens menés auprès d'académiques et de hauts fonctionnaires en Suisse, en France, au Danemark et au Pays-Bas. (35 répondants au total)

Missions de recherches

Etude du processus d'évaluation des mandataires du ministère de la Fédération Wallonie Bruxelles, septembre et octobre 2019

Projet Art et Mutation critique – L'art pour repenser les mutations critiques des organisations : enjeux pour le management (ABRIR), Agence national de la recherche (ANR), France, 2014-2018

Etude de faisabilité relative à la création d'un dispositif de soutien à la création, à la production et à la diffusion artistique au sein d'un quartier déqualifié, Région wallonne, Belgique, 2013-2014

Etude sur le management à distance d'une importante entreprise de télécommunications en vue d'analyser les situations existantes et de formuler des préconisations visant à améliorer et à enrichir ces organisations du travail, Opérateur de télécommunications (Confidentiel), 2013-2014

Organisation de conférences

Eraly A., Pichault F., Rondeaux G. & Göransson M, (2013) « Y a-t-il une vie après le NPM ? Enjeux et défis de l'administration publique de demain », Organisation du troisième colloque du GRT GRH public, HEC Management School, Université de Liège, 28 et 29 mars 2013

Eraly A. & Göransson M., « Les réformes de l'administration contribuent-elles à responsabiliser les hauts fonctionnaires », Observatoire de la gouvernance publique soutenu par la Fondation Bernheim & ULB, Université libre de Bruxelles, Bruxelles, le 17 juin 2010

Activités scientifiques liées à des revues

- Membre du comité scientifique de la revue Pyramides du Centre d'Etudes et de la Recherche en Administration Publique (CERAP)
- Evalueur pour la Public Management Review et pour la Revue Gestion et Management public
- Coordinateur de l'élaboration d'un numéro spécial GRH public (évaluation d'articles et rédactions d'édito)

Activités de vulgarisation

Principales interviews pour articles de presses :

- « Comment les échevins se cherchent leur Directeur de cabinet », Le Soir, 3 décembre 2018
- « Il ne faut pas s'étonner des déviations dans les cabinets », La Libre, 27 janvier 2017
- « Qui sont les ministres les plus transparents », le Vif/L'express, 13 janvier 2017
- « Cabinet et administration : l'impossible tandem », Trends-tendances, 19 février 2015
- « Les cabinets ministériels, l'antichambre du gouvernement », Trends-tendances, 19 janvier 2012
- « Particratie : La maladie belge », Le Vif / L'express, 11 mai 2012

Participation dans les médias :

- Ce qui fait débat : « Faut-il réformer le fonctionnement des cabinets », La Première, 26 janvier 2017
- Les Décodeurs : « Un bon moment pour réfléchir au fonctionnement des cabinets », RTBF, 17 avril 2016

Participation au jury de sélection du Directeur général de la commune de Nivelles, participation au jury lors de l'épreuve orale, 24 et 25 mars 2017.

Participation au jury de sélection du Greffier du Sénat, organisation de la 1^{ère} épreuve en tant qu'experte en Management public, 28 octobre 2015.

Intervention à la journée « Contrats d'administration », organisée par le Service Public Fédéral Personnel et Organisations (SPF P&O), le 8 septembre 2015.

Invitation et audition au Sénat dans le cadre d'une évaluation réalisée par le Conseil de l'Europe sur la transparence du financement des partis politiques en Belgique, 21 novembre 2008, Bruxelles, Belgique